

# **KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL**

**Prof. Djamaludin Ancok, Ph.D**

# Hakekat Kepemimpinan Transformasional [1]

- Dijalankan berdasarkan asumsi bahwa orang pada dasarnya terhormat dan beritikad baik
- Pemimpin transformasional percaya bahwa orang-orang pada umumnya cerdas dan memiliki potensi yang siap untuk digunakan bila mereka yakin bahwa kerja mereka bermanfaat bagi mereka dan pihak lain yang mereka hargai
- Kepemimpinan transformasional biasanya paling efektif di lingkungan di mana terdapat kelugasan yang dilandasi rasa saling percaya

# Hakekat Kepemimpinan Transformasional [2]

- Perilaku pemimpin transformasional yang efektif menyentuh dan menggerakkan hati para pengikut untuk bekerja dengan upaya maksimal untuk mewujudkan suatu cita-cita bersama
- Kepemimpinan transformasional dijalankan dengan semangat kepedulian yang tinggi terhadap kesejahteraan psiko-sosial para pengikut

# Hakekat Kepemimpinan Transformasional [3]

- Perilaku pemimpin transformasional yang utama adalah:
  - **Idealisasi Pengaruh** – Memberi makna pada apa yang diharapkan pemimpin dari pengikutnya
  - **Konsiderasi Pribadi** – Mempedulikan kesejahteraan psiko-sosial para pengikut
  - **Stimulasi Intelektual** – Membangkitkan gaerah belajar dan berbagi pengetahuan di antara para pengikut
  - **Motivasi Inspirasional** – Membangkitkan gaerah kerja secara inspirasional, bukan melalui pertimbangan kalkulatif

# Stimulasi Intelektual [1]

- Menciptakan lingkungan belajar inovatif
- Mengembangkan kemampuan pengikut untuk memecahkan suatu persoalan
- Membantu pengikut mengembangkan pendekatan kreatif untuk memecahkan persoalan
- Mempertanyakan asumsi yang selama ini digunakan untuk menangani persoalan
- Memperluas perspektif pengikut

# Stimulasi Intelektual [2]

- Mengajak pengikut untuk bersama-sama mengidentifikasi dan merumuskan permasalahan yang dihadapi
- Menganjurkan untuk mendekati persoalan dari sudut pandang yang berbeda
- Menjadikan kesalahan, kegagalan, dan keberhasilan sebagai bagian konstruktif dari proses belajar
- Memperkuat kemampuan pengikut untuk memecahkan persoalan

# Konsiderasi Individual [1]

- Menunjukkan empati (*tepo sliro*) kepada kebutuhan dan harapan pengikut
- Memperlakukan setiap pengikut sebagai individu yang terhormat dan unik
- Menunjukkan simpati pada persoalan pribadi pengikut, bila sekiranya persoalan itu dimunculkan
- Mendukung pengikut untuk mewujudkan potensi mereka dan mencapai kinerja yang lebih tinggi

## Konsiderasi Individual [2]

- Membantu pengikut untuk belajar dari kesalahan mereka
- Mengakui sukses-sukses kecil yang dicapai pengikut
- Fasilitasi pengikut pada waktu mereka membina karir mereka
- Membantu pengikut mendapatkan tempat yang tepat di dalam organisasi
- Melayani pengikut agar mereka dapat bekerja lebih baik

# Motivasi Inspirasional [1]

- Menggaerahkan pengikut untuk mencapai hasil-hasil istimewa baik dalam bentuk kinerja maupun perkembangan diri sendiri
- Memberi inspirasi pada pengikut untuk mencapai masa depan yang lebih baik
- Mengartikulasikan dengan baik dan memberi makna pada kondisi masa depan yang dicita-citakan bersama

# Motivasi Inspirasional [2]

- Meyakinkan pengikut bahwa pengembangan karir mereka di lingkungan kerja sekarang adalah pilihan terbaik
- Membantu pengikut meningkatkan komitmen mereka pada organisasi
- Memberi inspirasi pada pengikut untuk memunculkan dan memanfaatkan seluruh potensi insani mereka
- Fasilitasi pengikut untuk menghasilkan kinerja melebihi ekspektasi

# Idealisasi Pengaruh [1]

- Kembangkan rasa saling percaya yang tulus di antara pengikut dengan para pemimpin mereka
- Usahakan agar pengikut menghargai perilaku pemimpin
- Beri inspirasi pada pengikut untuk menerima tata nilai, norma dan prinsip bersama
- Kembangkan visi bersama
- Usahakan agar pengikut bangga pada pemimpin mereka

# Idealisasi Pengaruh [2]

- Memberi inspirasi kepada pengikut agar berperilaku sesuai dengan standard perilaku yang diterima secara universal
- Menjunjung etika secara konsisten
- Mengembangkan ideologi dan budaya perusahaan yang sesuai dengan yang berlaku di masyarakat luas
- Menunjukkan tanggung jawab sosial dan kepedulian yang tulus



Terima Kasih